

## ส่วนที่ ๑

### บทนำ

#### ๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

เมื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น และการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม การจ่ายขาดเงินสะสม งบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจและงบประมาณรายจ่ายด้วยวิธีการอื่นๆ เมื่อมีการใช้จ่ายงบประมาณก็ต้องมีการตรวจสอบผลการใช้จ่ายงบประมาณว่าดำเนินการไปอย่างไรบ้าง บรรลุวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใดก็คือการใช้วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา การนำแผนไปจัดทำงบประมาณนี้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยวิธีการงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๑ ข้อ ๒๒ ให้ใช้แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแนวทางในการจัดทำงบประมาณ ให้หัวหน้าหน่วยงานจัดทำงบประมาณการรายรับ และประมาณการรายจ่าย และให้หัวหน้าหน่วยงานคลังรวบรวมรายงานการเงินและสถิติต่างๆ ของทุกหน่วยงานเพื่อใช้ประกอบการคำนวณขอตั้งงบประมาณเสนอต่อเจ้าหน้าที่งบประมาณระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยเงินอุดหนุนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๔ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอาจตั้งงบประมาณให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุนได้ภายใต้หลักเกณฑ์ ดังนี้

- ๑) ต้องเป็นภารกิจที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนตามกฎหมาย และต้องไม่มีลักษณะเป็นเงินทุนหมุนเวียน
- ๒) ประชาชนในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนต้องได้รับประโยชน์จากโครงการที่จะให้เงินอุดหนุน
- ๓) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องให้ความสำคัญกับโครงการอันเป็นภารกิจหลักตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่จะต้องดำเนินการเอง และสถานะทางการคลังก่อนที่จะพิจารณาให้เงินอุดหนุน
- ๔) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเห็นสมควรให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุน ให้นำโครงการขอรับเงินอุดหนุนของหน่วยงานดังกล่าวบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น และตั้งงบประมาณไว้ในหมวดเงินอุดหนุนของงบประมาณรายจ่ายประจำปีหรืองบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม ห้ามจ่ายจากเงินสะสมทุนสำรองเงินสะสมหรือเงินกู้ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๕๙ ฉบับที่ ๒ ข้อ ๒๕ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นกรอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีและงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม และงบประมาณจากเงินสะสมในช่วงของแผนนั้น รวมทั้งวางแนวทางเพื่อให้มีการปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น กล่าวอีกนัยหนึ่งความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนที่ทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนา โครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนและนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการ ขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องตั้งรับให้มั่นรอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรคลงไป เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและลดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็จะต้องใช้พันธมิตรให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผนงาน โครงการ งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนา

ท้องถิ่น โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

## ๒.วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

- ๑) เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร
- ๒) เพื่อการปรับปรุงแผนงาน
- ๓) เพื่อประเมินความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับโครงการ
- ๔) เพื่อระบุแนวทางที่จะปรับปรุงมาตรการที่จะนำไปใช้ให้เหมาะสม
- ๕) เพื่อความกระฉับกระเฉงของแผนงาน
- ๖) เพื่อการพัฒนาแผนงาน
- ๗) เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน
- ๘) เพื่อทดสอบแนวความคิดริเริ่มในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่น
- ๙) เพื่อการตัดสินใจที่จะขยายโครงการหรือยุติโครงการ

## ๓.ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

### ขั้นตอนที่ ๑

แต่งตั้งคณะกรรมการตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ หมวด ๖ ข้อ ๒๘ ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยคณะกรรมการฯ ประกอบด้วยตัวแทนจากภาคส่วนต่าง ๆ คือ

๑. สมาชิกสภาท้องถิ่น ที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวน ๓ คน
๒. ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น ที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวน ๒ คน
๓. ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวน ๒ คน
๔. หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกตนเองจำนวน ๒ คน
๕. ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวน ๒ คน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

กรรมการตามข้อ ๒๘ ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

### ขั้นตอนที่ ๒

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๑)

### ขั้นตอนที่ ๓

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๒)

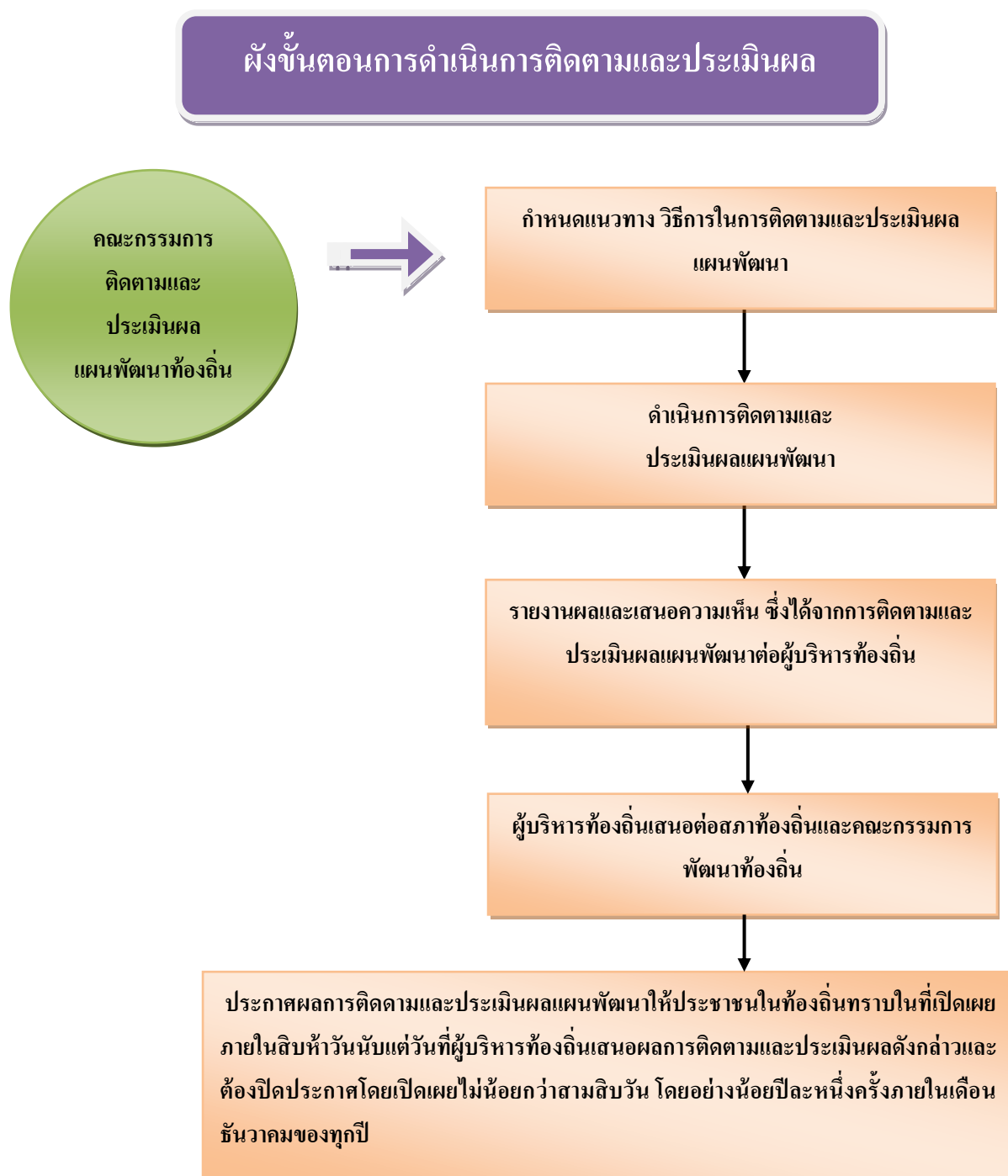
### ขั้นตอนที่ ๔

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบ

กระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ หมวด ๖ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ข้อ ๒๙ (๓)

### ขั้นตอนที่ ๕

ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมกันประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ หมวด ๖ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ข้อ ๓๐ (๕)



#### ๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพ แผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น สิ่งที่จะทำให้การติดตามและประเมินผลมีประสิทธิภาพก็คือเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินการติดตามประเมินผลตามที่กล่าวไปแล้วในระเบียบวิธีการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการได้พิจารณาเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบล ดังนี้

##### ๔.๑ การประเมินผลในเชิงปริมาณ

(๑) แบบตัวบ่งชี้ในการปฏิบัติงาน ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๕ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(๒) แบบอื่นๆ : ตามคู่มือกรมการปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

แบบที่ ๑ แบบการกำกับจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

(๓) ข้อมูลในระบบ e-plan ([www.dla.go.th](http://www.dla.go.th))

##### ๔.๒ การประเมินผลในเชิงคุณภาพ

เครื่องมือที่ใช้ คือแบบสำรวจความพึงพอใจ ในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลในภาพรวม โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ เป็นการประเมินผลสำเร็จของโครงการที่มีลักษณะเป็น การจัดการอบรม/ศึกษาดูงาน โดยการประเมินผลความสำเร็จของเป้าหมายเชิงคุณภาพที่ได้กำหนดไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นและแผนดำเนินการประจำปี โดยผู้รับผิดชอบโครงการจะต้องทำการสำรวจความคิดเห็น ของผู้เข้ารับการอบรม/ศึกษาดูงาน ที่มีต่อการดำเนินการในภาพรวมของโครงการ ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือว่าเป็นข้อมูลย้อนกลับที่สามารถนำไปใช้ในการปรับปรุงและตัดสินใจในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไป

#### ๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาดังต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

๑) ทำให้รู้ว่าการนำนโยบายไปปฏิบัติมีสมรรถภาพในการจัดการและบริหารมากน้อยเพียงใด

๒) เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการปฏิบัติ ทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่จะต้องกระทำให้เสร็จ ซึ่งจะช่วยให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๓) ทำให้ทราบว่าจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลงมากน้อยแค่ไหน การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง อาทิ เช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วน การเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติ เป็นต้น

๔) ทำให้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันท่วงที ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๕) ทำให้ทราบว่ามีขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรค และปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นเกิดจากสาเหตุอะไร เมื่อทราบข้อมูลทั้งหมด การประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานให้มีความกระชับ เพื่อขจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป

๖) ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง (strengths) และจุดอ่อน (weaknesses) อะไรบ้าง และจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๗) ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลา งบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๘) สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

๙) กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียด เนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

๑๐) การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบลพะเนา สามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

๑๑) ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลพะเนา แต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายขององค์การบริหารส่วนตำบลพะเนา เกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๑๒) สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตตำบลพะเนา/องค์การบริหารส่วนตำบลพะเนา

#### คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลพะเนา

(๑) นางนันทน์ภัส	วงรัตน์ศิริ	สมาชิก อบต.พะเนา หมู่ที่ ๓	กรรมการ
(๒) นายจำนงค์	เทพทะเล	สมาชิก อบต.พะเนา หมู่ที่ ๒	กรรมการ
(๓) นางดวงทิพย์	มหาวรรณ	สมาชิก อบต.พะเนา หมู่ที่ ๖	กรรมการ
(๔) นายชาติรี	เกียรติธนบดี	ผู้ใหญ่บ้าน หมู่ที่ ๗ผู้แทนประชาคม	กรรมการ
(๕) นายสมัคร	ศรีขุ่ม	ผู้ใหญ่บ้าน หมู่ที่ ๘ผู้แทนประชาคม	กรรมการ
(๖) ผู้แทนจาก รร.บ้านพะเนา		ผู้แทนภาคราชการ	กรรมการ
(๗) ผู้แทนจาก กศน.ตำบลพะเนา		ผู้แทนภาคราชการ	กรรมการ
(๘) นายชมาร์ท	ดีอำมาตย์	ผู้ทรงคุณวุฒิ หมู่ที่ ๖	กรรมการ
(๙) นายวิมุตติ	ธนุธรรมนอก	ผู้ทรงคุณวุฒิ หมู่ที่ ๙	กรรมการ
(๑๐) นางสาวอรุณี	แทนพุดชา	ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
(๑๑) นายเปี่ยมศักดิ์	แก่นจันทร์	หัวหน้าสำนักปลัด	กรรมการและเลขานุการ

## ส่วนที่ ๒

### การติดตามและประเมินผล

#### ๑.สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

๑.๑ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนางานองค์การบริหารส่วนตำบลพะเนาเป็นแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดระยะเวลา ๕ ปี แผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕ ซึ่งเป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์การบริหารส่วนตำบลพะเนา ที่กำหนดยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลพะเนา ซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย และแผนชุมชนตำบลพะเนา

๑.๑.๑ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนางานองค์การบริหารส่วนตำบลพะเนา ตำบล ๕ ด้าน โดยมีรายละเอียดดังนี้มีรายละเอียด ดังนี้

#### ๑) ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

๑.๑ เพื่อพัฒนาบำรุงรักษาเส้นทางคมนาคม ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ และงานก่อสร้างต่างๆ ที่ได้มาตรฐาน

๑.๒ เพื่อปรับปรุงเส้นทางคมนาคมให้สามารถสัญจรไปมาอย่างสะดวกและปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

๑.๓ เพื่อก่อสร้างทางระบายน้ำไม่ให้น้ำท่วมขังในฤดูฝน

๑.๔ เพื่อติดตั้ง ซ่อมแซมไฟฟ้าสาธารณะให้ส่องสว่างและทุกครัวเรือนมีไฟฟ้าใช้อย่างทั่วถึง

๑.๕ เพื่อซ่อมแซม ปรับปรุง บำรุงรักษาระบบประปาหมู่บ้านอย่างมีประสิทธิภาพและมีน้ำอย่างเพียงพอ

๑.๖ น้ำเพื่อการอุปโภค/บริโภคเพียงพอ

๑.๗ เพื่อการก่อสร้างอื่น

#### ๒) ด้านการส่งเสริมอาชีพ

๒.๑ ส่งเสริมและสนับสนุนความเข้มแข็งแก่กลุ่มอาชีพต่างๆ ในท้องถิ่น

๒.๒ ส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนมีรายได้เพิ่มอย่างยั่งยืนและลดค่าใช้จ่าย

๒.๓ ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาอาชีพ ฝึกอบรมอาชีพเพื่อนำไปสู่เศรษฐกิจชุมชนอย่างยั่งยืน

๒.๔ ส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนมีความรู้ เข้าใจและนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการดำเนินชีวิตอย่างถูกต้อง

#### ๓) ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม

๓.๑) การดูแลรักษา อนุรักษ์มรดกทางศิลปวัฒนธรรม ศาสนาและการส่งเสริมสนับสนุนวิถีชีวิต ภูมิปัญญาและประเพณีที่ดีงามของท้องถิ่น

๓.๒) การส่งเสริมจริยธรรม คุณธรรมและศิลปะอันดีของครอบครัวและชุมชน

๓.๓) การส่งเสริมและการพัฒนากลุ่มสตรี เด็กและเยาวชนซึ่งเป็นผู้พิการและด้อยโอกาส

๓.๔) พัฒนาด้านการศึกษาอย่างต่อเนื่องให้ทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน

๓.๕) การส่งเสริมสนับสนุนให้เด็กและเยาวชนในชุมชนร่วมกลุ่มกันจัดทำกิจกรรมในทางสร้างสรรค์กิจกรรมการพัฒนาต่างๆ เช่น ด้านกีฬาและการออกกำลังกาย เป็นต้น

๓.๖) การให้ความสำคัญต่อการดูแลเอาใจใส่และช่วยเหลือผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ ผู้ด้อยโอกาสในเขตพื้นที่

- ๓.๗) การให้ความสำคัญต่อการป้องกันการติดเชื้อเอชไอวีในพื้นที่
- ๓.๘) การเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับเรื่องโภชนาการแก่ประชาชน
- ๓.๙) กระนำในการเสริมสร้างภูมิคุ้มกันและดูแลสุขภาพหญิงมีครรภ์แม่และเด็ก
- ๓.๑๐) การเผยแพร่ให้ความรู้เรื่องอนามัยสิ่งแวดล้อมให้กับประชาชน
- ๓.๑๑) การให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติในเขตพื้นที่
- ๓.๑๒) การให้ความรู้เกี่ยวกับการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยกับประชาชน
- ๓.๑๓) การส่งเสริมสนับสนุนการป้องกันปัญหายาเสพติดและลดอัตราการติดยาเสพติดใน

เยาวชนและประชาชน

#### ๔) ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- ๔.๑) การส่งเสริมการลดปริมาณขยะมูลฝอยและการคัดแยกขยะเพื่อส่งเสริมให้ประชาชน

นำกลับมาใช้ประโยชน์

- ๔.๒) การรณรงค์การปลูกต้นไม้หรือการดูแลรักษาต้นไม้ เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียวในเขต

องค์การบริหารส่วนตำบล

- ๔.๓) การให้ความสำคัญในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- ๔.๔) การรณรงค์ให้ประชาชนในชุมชนเกิดความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวทางในการ

ป้องกันทรัพยากรธรรมชาติที่มีอยู่อย่างจำกัดให้เกิดประโยชน์สูงสุด

- ๔.๕) การส่งเสริมและสนับสนุนให้ทำการเกษตรปลอดสารพิษ

#### ๕) ด้านการบริหารจัดการภาครัฐที่ดี

- ๕.๑) สนับสนุนให้ประชาชนทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการพัฒนา

- ๕.๒) ส่งเสริมประชาธิปไตยในชุมชน

#### วิสัยทัศน์

องค์การบริหารส่วนตำบลพะเนา ได้กำหนดวิสัยทัศน์ (Vision) เพื่อแสดงสถานการณ์ในอนาคต ซึ่งเป็นจุดมุ่งหมายความคาดหวังที่ต้องการให้เกิดขึ้นในอนาคตข้างหน้า ซึ่งจะสามารถสะท้อนถึงสภาพการณ์ของท้องถิ่นในอนาคตอย่างรอบด้าน ภายใต้การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมด้านต่างๆ จึงได้กำหนดวิสัยทัศน์ คาดหวังที่จะให้เกิดขึ้นในอนาคต ดังนี้

**“พัฒนาเส้นทางคมนาคม ส่งเสริมการค้าชุมชน  
สร้างตำบลน่าอยู่ ดำรงวิถีพอเพียง มุ่งสู่เมืองแห่งเทคโนโลยี”**

#### พันธกิจ (MISSION)

๑.ปรับปรุงและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการให้เพียงพอเพื่อรองรับขยายตัวของชุมชนและเศรษฐกิจ

๒.ส่งเสริมและสนับสนุนอาชีพ กลุ่มอาชีพทุกด้าน เพื่อให้เศรษฐกิจโดยรวมมีความมั่นคง โดยยึดหลักเศรษฐกิจพอเพียง

๓.ส่งเสริมการศึกษา วัฒนธรรม ประเพณี กีฬา ภูมิปัญญาท้องถิ่น และสาธารณสุขเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน

๔.พัฒนาด้านการกำจัดขยะ อนุรักษ์ ฟื้นฟู ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ปรับปรุงภูมิทัศน์ ให้เหมาะสมและยั่งยืน

๕.พัฒนาระบบการบริหารราชการตามหลักธรรมาภิบาล เน้นการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน

## เป้าประสงค์

๑. ระบบสาธารณสุขปโภค สาธารณูปการ การคมนาคมขนส่ง มีประสิทธิภาพ สามารถตอบสนองความต้องการประชาชนอย่างทั่วถึง
๒. ส่งเสริมพัฒนาอาชีพสร้างงาน เพิ่มรายได้ สามารถพึ่งตนเองได้ ประชาชนยึดถือและปฏิบัติตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
๓. พัฒนาคุณภาพชีวิตและดูแลผู้ด้อยโอกาสทางสังคมและให้ได้รับบริการและสวัสดิการจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอย่างทั่วถึง เป็นหมู่บ้านปลอดยาเสพติด ประชาชนมีความสามัคคี สามารถป้องกันและรับมือจากสาธารณภัยต่างๆได้
๔. ประชาชนมีจิตสำนึกและมีส่วนร่วมในการดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพิ่มมากขึ้น
๕. องค์การบริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการภาครัฐที่ดีและมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วนเพิ่มมากขึ้น

## ตัวชี้วัด

- ๑) องค์การบริหารส่วนตำบลจัดให้มีโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐานในด้านต่างๆที่องค์การบริหารส่วนตำบลจัดให้มีขึ้นในแต่ละปี
- ๒) จำนวนกลุ่มส่งเสริมอาชีพเพิ่มขึ้นเพื่อให้ประชาชนในท้องถิ่นมีรายได้เพิ่มขึ้น และพึ่งตนเองได้ มากขึ้น
- ๓) จำนวนประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล มีความรู้และเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาการศึกษา การท่องเที่ยว ศาสนา ศิลปวัฒนธรรมประเพณีและกีฬาเพิ่มขึ้น
- ๔) มลภาวะและสิ่งแวดล้อมเป็นพิษลดลง ชุมชนน่าอยู่เพิ่มขึ้น
- ๕) ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพิ่มขึ้น

## ค่าเป้าหมาย

- ๑) องค์การบริหารส่วนตำบลจัดให้มีโครงสร้างพื้นฐานในด้านต่างๆเพื่อให้บริการแก่ประชาชนเป็นจำนวนเพิ่มขึ้นทุกปีๆ ละ ๕ โครงการ
- ๒) จำนวนกลุ่มส่งเสริมอาชีพเพิ่มขึ้นปีละ ๒ กลุ่ม เพื่อให้ประชาชนในท้องถิ่นมีรายได้เพิ่มขึ้น และพึ่งตนเองได้ มากขึ้น
- ๓) จำนวนประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล มีความรู้และเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาการศึกษา การท่องเที่ยว ศาสนา ศิลปวัฒนธรรมประเพณีและกีฬาเพิ่มขึ้นร้อยละ ๑๐
- ๔) ปัญหามลภาวะและสิ่งแวดล้อมเป็นพิษลดลงร้อยละ ๒๐ ทำให้ชุมชนน่าอยู่อย่างสงบสุข
- ๕) ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพิ่มขึ้นร้อยละ ๑๐

## กลยุทธ์

- ๑) พัฒนาด้านสาธารณสุขปโภคและสาธารณูปการ ขุดลอก คูคลองและจัดสร้างแหล่งน้ำ เก็บกักน้ำเพื่อการเกษตร เพื่อการอุปโภคและบริโภค รวมทั้งวางโครงการเพื่อแก้ไขปัญหาการระบายและน้ำแล้ง
- ๒) ส่งเสริมอาชีพให้กับประชาชน พัฒนากลุ่มองค์กรประชาชนให้มีความเข้มแข็ง ส่งเสริมให้ประชาชนนำแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการดำเนินชีวิต
- ๓) ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของเด็ก เยาวชน สตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาส ประชาชน ส่งเสริมสนับสนุนด้านการศึกษา สาธารณสุข และการกีฬา อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ๔) พัฒนาฟื้นฟูและอนุรักษ์ธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม แหล่งน้ำ ลุ่มน้ำลำคลอง และป่าไม้ให้มีความอุดมสมบูรณ์ สร้างจิตสำนึกเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหามลพิษและปัญหาสิ่งแวดล้อมของชุมชน จัดทำระบบกำจัดขยะรวมและจัดการขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล



๕) พัฒนาประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานในด้านต่าง เพื่อให้บริการประชาชนได้อย่างทั่วถึง ส่งเสริมให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นและสร้างเครือข่ายประชาธิปไตย

#### จุดยืนทางยุทธศาสตร์

๑) การพัฒนาชุมชนให้น่าอยู่มีความเข้มแข็ง โดยได้รับบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นเพื่อรองรับการขยายตัวของชุมชนและเศรษฐกิจ

๒) ส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพต่างๆในชุมชน ให้มีความเข้มแข็งให้ประชาชนในพื้นที่นำหลักเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการดำเนินชีวิต

๓) ส่งเสริมและพัฒนาาระบบการศึกษาศักยภาพคน

๔) การกำจัดขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูลและมลภาวะสิ่งแวดล้อมที่มีอย่างยั่งยืน

๕) การพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐที่ดีและมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน

#### แผนงาน

๑) แผนงานบริหารงานทั่วไป

๒) แผนงานการรักษาความสงบเรียบร้อยภายใน

๓) แผนงานการศึกษา

๔) แผนงานสาธารณสุข

๕) แผนงานเคหะและชุมชน

๖) แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

๗) แผนงานการศาสนาและวัฒนธรรมและนันทนาการ

๘) แผนงานการเกษตร

๙) แผนงานงบกลาง

### ๑.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่น ปี ๒๕๖๑-๒๕๖๕ เฉพาะปี ๒๕๖๔

#### ๑.๒.๑ ยุทธศาสตร์

องค์การบริหารส่วนตำบลพะเนา ได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น ( พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) เมื่อวันที่ ๑๔ มิถุนายน ๒๕๖๒ มีโครงการที่จะดำเนินการตามแผนพัฒนาพัฒนาท้องถิ่น เฉพาะปี ๒๕๖๔ จำนวน ๒๐๕ โครงการ งบประมาณ ๒๘,๓๔๐,๙๐๐.- บาท สามารถจำแนกได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)
๑. ด้านการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๕๐	๑๑,๑๘๗,๐๐๐
๒. ด้านการส่งเสริมอาชีพ	๘	๓๕๕,๐๐๐
๓. ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม	๑๒๐	๑๕,๓๓๓,๙๐๐
๔. การพัฒนาด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๘	๕๖๕,๐๐๐
๕. ด้านการบริหารจัดการภาครัฐที่ดี	๑๙	๙๐๐,๐๐๐
รวม	๒๐๕	๒๘,๓๔๐,๙๐๐

ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลพะเนา ได้ประกาศใช้ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๓ โดยมีโครงการที่นำมาบรรจุไว้ในข้อบัญญัติงบประมาณ ได้จำนวน ๔๙ โครงการ เป็นเงินจำนวน ๑๕,๓๗๖,๕๘๐.-บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณ ตามข้อบัญญัติ
๑. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑๐	๓,๓๐๕,๐๐๐
๒. ด้านการส่งเสริมอาชีพ	๓	๒๘๐,๐๐๐
๓. การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม	๒๗	๑๐,๗๗๑,๕๘๐
๔. การพัฒนาด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๒	๔๐,๐๐๐
๕ ด้านการบริหารจัดการภาครัฐที่ดี	๗	๙๘๐,๐๐๐
รวม	๔๙	๑๕,๓๗๖,๕๘๐

### ๑.๓ ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ

องค์การบริหารส่วนตำบลพะเนา มีการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๔ โดยได้มีการก่องหน้ผูกพัน/ลงนามในสัญญา รวม ๕๗ โครงการ มีการเบิกจ่ายงบประมาณ ตั้งแต่เดือน ตุลาคม ๒๕๖๓ ถึงเดือน กันยายน ๒๕๖๔ จำนวน ๕๗ โครงการ เป็นเงิน ๒๓,๒๑๑,๔๐๗.๙๒ บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ (จำนวน)	การก่องหน้ผูกพัน / ลงนามในสัญญา	โครงการ (จำนวน)	การเบิกจ่าย งบประมาณ
๑. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๓๗	๑๒,๗๒๓,๑๙๐	๓๗	๑๒,๗๒๓,๑๙๐
๒. ด้านการส่งเสริมอาชีพ	๐	๐.๐๐	๐	๐.๐๐
๓. การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม	๑๘	๑๐,๑๓๐,๗๕๒.๙๒	๑๘	๑๐,๑๓๐,๗๕๒.๙๒
๔. การพัฒนาด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๐	๐.๐๐	๐	๐.๐๐
๕. ด้านการบริหารจัดการภาครัฐที่ดี	๒	๓๕๗,๔๖๕	๒	๓๕๗,๔๖๕
รวม	๕๗	๒๓,๒๑๑,๔๐๗.๙๒	๕๗	๒๓,๒๑๑,๔๐๗.๙๒

\*อ้างอิงจาก รายงานยอดงบประมาณคงเหลือปีงบประมาณ ๒๕๖๔ อบต.พะเนา\* ข้อมูล ณ ๐๙/๑๒/๒๕๖๕

รายละเอียดโครงการในข้อบัญญัติงบประมาณองค์การบริหารส่วนตำบลพะเนา ที่มีการก่อหนี้ผูกพัน/  
ลงนามในสัญญา มีดังนี้

ที่	ยุทธศาสตร์	โครงการ	วงเงิน งบประมาณ (บาท)	ก่อหนี้ผูกพัน/ ลงนามในสัญญา	การเบิกจ่าย งบประมาณ (บาท)
๑.	ด้านพัฒนาโครงสร้าง พื้นฐาน	ก่อสร้างถนน คสล.บ้านพะเนา หมู่ ที่ ๖ (ต่อของเดิมไปโรงฆ่าสัตว์ปีก) เส้นประปาหมู่บ้านไปทางบ้านนาง สมจิตร มาพะเนา บ้านเลขที่ ๑๔๘	๔๙๙,๐๐๐	๔๙๙,๐๐๐	๔๙๙,๐๐๐
๒.		ก่อสร้างถนน คสล.บ้านหนองสาย ไพร หมู่ที่ ๓ บริเวณบ้านนายเฉลา สุ่มมาตย์ ไปทางบ้านนายเจริญ พรมโคกสูง	๑๒๐,๐๐๐	๑๒๐,๐๐๐	๑๒๐,๐๐๐
๓.		ก่อสร้างถนน คสล.บ้านหนองสาย ไพร หมู่ที่ ๓ เส้นใต้ต้นไทร (หนอง น้ำ)	๓๒๓,๐๐๐	๓๒๓,๐๐๐	๓๒๓,๐๐๐
๔.		ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านมะเรียงน้อย หมู่ที่ ๑ (ต่อจาก ของเดิม ช่วงที่ ๒) บริเวณบ้านนาง มาลี ปานโตนด ไปบ้านพุดชา หมู่ ที่ ๒ บริเวณเลียบบลำตะคองเก่า	๔๙๙,๐๐๐	๔๙๙,๐๐๐	๔๙๙,๐๐๐
๕.		ก่อสร้างยกระดับถนน คสล. บ้าน พุดชา หมู่ที่ ๒ ต่อจากถนน ยกระดับเดิมบริเวณสระน้ำ	๔๙๑,๕๐๐	๔๙๑,๕๐๐	๔๙๑,๕๐๐
๖.		ก่อสร้างรางระบายน้ำ คสล. รูปตัว ยู บ้านยองแยง หมู่ที่ ๘ ซอย หนองหว่าไปเชื่อมท่อระบายน้ำ เดิมทางหลวงแผ่นดิน ๒๒๖	๔๙๙,๘๐๐	๔๙๙,๘๐๐	๔๙๙,๘๐๐
๗.		ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านมะเรียงน้อย หมู่ที่ ๑ (ต่อจาก ของเดิม) บริเวณศาลตาปู่ไปทาง ทิศตะวันตก ลำตะคองเก่า	๔๗๐,๐๐๐	๔๗๐,๐๐๐	๔๗๐,๐๐๐
๘.		ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านคอนอินทร์ หมู่ที่ ๔ (ต่อจาก ของเดิม) บริเวณซอยบ้านนาย อุดม ดำเนินกระโทก	๙๐,๐๐๐	๙๐,๐๐๐	๙๐,๐๐๐
๙.		ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านพะเนา หมู่ที่ ๖ (ต่อจาก ของเดิม) บริเวณหัวโค้งเลียบบทาง รถไฟ ถนนงบ ๕ ล้าน งบ คสช. เชื่อมถนน คสล.เดิม บริเวณบ้าน อาจารย์สิริกุล สิริชัยพระกุล	๒๙๘,๐๐๐	๒๙๘,๐๐๐	๒๙๘,๐๐๐

๑๐.		ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านมะเรียงใหญ่ หมู่ที่ ๗ (ต่อจากของเดิม) บริเวณบ้านนางบัวลอย ศรีมะเรียง (ซอย ๒)	๒๒๙,๐๐๐	๒๒๙,๐๐๐	๒๒๙,๐๐๐
๑๑.		ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านมะเรียงใหญ่ หมู่ที่ ๗ เส้นบ้านนายไย ธรรมมะเรียง	๓๕๘,๐๐๐	๓๕๘,๐๐๐	๓๕๘,๐๐๐
๑๒.		ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านคอนอินทร์ หมู่ที่ ๔ บริเวณซอยบ้านนายเล็ก ต้อยหมื่นไวย	๙๕,๘๑๕	๙๕,๘๑๕	๙๕,๘๑๕
๑๓.		ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านมะเรียงใหญ่ หมู่ที่ ๗ (ต่อของเดิมไปเชื่อมบ้านหนองไทร)	๓๖๙,๐๐๐	๓๖๙,๐๐๐	๓๖๙,๐๐๐
๑๔.		ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านมะเรียงใหญ่ หมู่ที่ ๗ เส้นบ้านนางสาวท อาจอินทร์	๙๘,๔๙๙	๙๘,๔๙๙	๙๘,๔๙๙
๑๕.		ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านใหม่ยองแยง หมู่ที่ ๙ ช่วงที่ ๑ จากบ้านนางสาคร ชลภักดีไปทางหนองกระทุ่ม	๔๔๘,๐๐๐	๔๔๘,๐๐๐	๔๔๘,๐๐๐
๑๖.		ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านพะเนา หมู่ที่ ๖ บริเวณต่อจากของเดิมบ้านนายสุรยุทธ นาเจริญ ไปทางบ้านนางซัง นิงกระโทก	๑๔๙,๕๐๐	๑๔๙,๕๐๐	๑๔๙,๕๐๐
๑๗.		ก่อสร้างถนนหินคลุก บ้านพะเนา หมู่ที่ ๖ ซอยหลังสถานีรถไฟไปทางโรงเรียนบ้านพะเนา	๑๕๘,๐๐๐	๑๕๘,๐๐๐	๑๕๘,๐๐๐
๑๘.		ก่อสร้างถนนหินคลุก บ้านยองแยง หมู่ที่ ๘ (ต่อถนน คสล.เดิม) ซอยหนองหว้า บ้านเลขที่ ๑๖๐ นายมงคล ทองคำ ไปบ้านใหม่ยองแยง หมู่ที่ ๙	๕๔,๙๙๔	๕๔,๙๙๔	๕๔,๙๙๔
๑๙.		ก่อสร้างยกระดับถนน คสล. บ้านใหม่ยองแยง หมู่ที่ ๙ ทางเข้าหมู่บ้านบริเวณบ้านนางเปลียว ไชโพธิ์	๔๔๘,๐๐๐	๔๔๘,๐๐๐	๔๔๘,๐๐๐
๒๐.		ก่อสร้างยกระดับถนน คสล. บ้านยองแยง หมู่ที่ ๘ จากถนนเพชรมาตุคลาไปทางสระโพธิ์ ช่วงที่ ๑	๔๙๙,๐๐๐	๔๙๙,๐๐๐	๔๙๙,๐๐๐
๒๑.		ก่อสร้างรางระบายน้ำ คสล. รูปตัวยู บ้านพะเนา หมู่ที่ ๕ ซอยนายปรีชา อินทรสุวรรณ เชื่อมท่อระบายน้ำเดิม	๒๐๙,๐๐๐	๒๐๙,๐๐๐	๒๐๙,๐๐๐

๒๒.		ก่อสร้างวางระบายน้ำ คสล. รูปตัวยู บ้านพุดซา หมู่ที่ ๒ ต่อของเดิม เชื่อมวางระบายน้ำประจํารัฐของ หมู่บ้านไปทางบ้านนายสมพงษ์ เอี่ยมเสื่อ ไหลลงลำตะคองเก่า	๔๒๗,๐๐๐	๔๒๗,๐๐๐	๔๒๗,๐๐๐
๒๓.		ก่อสร้างวางระบายน้ำ คสล. รูปตัวยู บ้านมะเรียงใหญ่ หมู่ที่ ๗ (ต่อของเดิม) ด้านหลังประตูวัดมะเรียงใหญ่ ไปทางบ้าน ต.ต.อนุชา ฟ้าคะนอง	๔๙๙,๐๐๐	๔๙๙,๐๐๐	๔๙๙,๐๐๐
๒๔.		ก่อสร้างวางระบายน้ำ คสล. รูปตัวยู บ้านหนองสายไพร หมู่ที่ ๓ ต่อของเดิมเส้นบริเวณบ้านนายสำเร็จ คงสมแก้ว	๔๙๗,๐๐๐	๔๙๗,๐๐๐	๔๙๗,๐๐๐
๒๕.		ก่อสร้างวางระบายน้ำ คสล. รูปตัวยู บ้านมะเรียงใหญ่ หมู่ที่ ๗ บริเวณบ้านนางละมัย พิณศิริ	๔๙๙,๐๐๐	๔๙๙,๐๐๐	๔๙๙,๐๐๐
๒๖.		ก่อสร้างวางระบายน้ำ คสล. รูปตัวยู บ้านคอนอินทร์ หมู่ที่ ๔ (เชื่อมต่อโครงการเดิมบริเวณศาล ตาปู่ไปทางร้านค้าเพชรมินา)	๓๒๐,๐๐๐	๓๒๐,๐๐๐	๓๒๐,๐๐๐
๒๗.		ก่อสร้างวางระบายน้ำ คสล. รูปตัวยู บ้านพะเนา หมู่ที่ ๕ จากบ้าน นายแสวง จันทร์พวง บริเวณ เลียบทางรถไฟไปทางบ้านนาย สวาท จันทร์พวง	๔๙๙,๐๐๐	๔๙๙,๐๐๐	๔๙๙,๐๐๐
๒๘.		ซ่อมแซมถนนบ้านหนองสายไพร หมู่ที่ ๓ คุ่มทีพวรรณ ก่อนข้าม ทางรถไฟขวามือ งบประมาณจาก	๑๙๐,๐๐๐	๑๙๐,๐๐๐	๑๙๐,๐๐๐
๒๙.		ก่อสร้างสนามฟุตบอล บ้านพุดซา หมู่ที่ ๒ บริเวณวัดตะวันออก	๕๐๐,๐๐๐	๔๙๙,๕๐๐	๔๙๙,๕๐๐
๓๐.		ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านคอนอินทร์ หมู่ที่ ๔ ซอยบ้าน นายบุญ ยิงยงค์	๒๐๐,๐๐๐	๑๙๙,๐๐๐	๑๙๙,๐๐๐
๓๑.		ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านมะเรียงใหญ่ หมู่ที่ ๗ เส้น เลียบทางรถไฟไปหนองหว้า (ต่อคสล.เดิม)	๕๐๐,๐๐๐	๔๙๙,๐๐๐	๔๙๙,๐๐๐
๓๒.		ก่อสร้างถนนหินคลุกบ้านมะเรียง น้อย หมู่ที่ ๑ บริเวณเส้นเลียบ คลองชลประทานฝั่งขวา จาก บริเวณบ้านนางมาลัย หนูนกระ โทก ไปทางเข้าบ้านพุดซา หมู่ที่ ๒	๒๐๐,๐๐๐	๑๙๙,๙๐๐	๑๙๙,๙๐๐

๓๓.		ก่อสร้างวางระบายน้ำ คสล. รูปตัวยู บ้านพะเนา หมู่ที่ ๕ จากถนน ๒๒๖ บริเวณหน้าบ้านนายอมร อ่องพิมาย ไปทางบ้านนายเจริญ ดี อยู่	๕๐๐,๐๐๐	๔๙๘,๐๐๐	๔๙๘,๐๐๐
๓๔.		ก่อสร้างวางระบายน้ำ คสล. รูปตัวยู บ้านพะเนา หมู่ที่ ๖ เส้นกลาง หมู่บ้าน จากบ้านนางปิ่น แก้วบุญ ไปทางถนนลาดยางเพชรมาตุคลา	๓๕๕,๐๐๐	๓๕๒,๖๐๐	๓๕๒,๖๐๐
๓๕.		ก่อสร้างวางระบายน้ำ บ้านหนอง สายไพร หมู่ที่ ๓ บริเวณบ้านนาย ณรงค์ ชัยมะเร็ง ซอย ๓ กลาง หมู่บ้าน	๕๐๐,๐๐๐	๔๙๙,๐๐๐	๔๙๙,๐๐๐
๓๖.		ค่าบำรุงรักษาซ่อมแซมที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	๕๐๐,๐๐๐	๑๓๙,๐๘๑.๕๗	๑๓๙,๐๘๑.๕๗
๓๗.		ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านพะเนา หมู่ที่ ๖ ช่วงที่ ๑ จากประปา ไปทางบ้านนายวิชัย คำสุข	๔๙๙,๐๐๐	๔๙๙,๐๐๐	๔๙๙,๐๐๐
๓๘.	<b>ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม</b>	โครงการอาหารเสริมนมโรงเรียน บ้านพะเนา	๒๐๘,๐๐๐	๑๒๘,๒๙๑.๖๘	๑๒๘,๒๙๑.๖๘
๓๙.		โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษา(อาหารกลางวันของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อบต.พะเนา)	๑๔๗,๐๐๐	๑๓๒,๓๐๐	๑๓๒,๓๐๐
๔๐.		อาหารเสริมนม สำหรับเด็กก่อนวัยเรียนศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อบต. พะเนา	๖๒,๔๐๐	๕๑,๑๔๖.๖๔	๕๑,๑๔๖.๖๔
๔๑.		สนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษา (ค่าจัดการเรียนการสอนศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อบต.พะเนา)	๔๕,๙๐๐	๔๕,๙๐๐	๔๕,๙๐๐
๔๒.		อาหารกลางวันโรงเรียนบ้านพะเนา	๒๘๐,๐๐๐	๒๔๒,๐๐๐	๒๔๒,๐๐๐
๔๓.		สนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษา (ค่าหนังสือเรียน)	๕,๔๐๐	๒,๒๐๐	๒,๒๐๐
๔๔.		สนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษา (ค่าอุปกรณ์การเรียน)	๕,๔๐๐	๒,๒๐๐	๒,๒๐๐
๔๕.		สนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษา (ค่าเครื่องแบบนักเรียน)	๘,๑๐๐	๓,๓๐๐	๓,๓๐๐
๔๖.		สนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษา (ค่ากิจกรรมพัฒนาผู้เรียน)	๑๑,๖๑๐	๔,๗๓๐	๔,๗๓๐
๔๗.		เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	๗,๒๐๐,๐๐๐	๗,๓๓๗,๑๐๐	๗,๓๓๗,๑๐๐

๔๘.		เบี้ยยังชีพผู้พิการ	๑,๘๐๐,๐๐๐	๑,๘๓๘,๔๐๐	๑,๘๓๘,๔๐๐
๔๙.		เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	๒๔,๐๐๐	๑๘,๐๐๐	๑๘,๐๐๐
๕๐.		ดำเนินงานกองทุนหลักประกันสุขภาพ	๙๕,๐๐๐	๙๐,๐๐๐	๙๐,๐๐๐
๕๑.		ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยตำบลพะเนา	๒๕๖,๗๑๐	๑๑๒,๕๓๐	๑๑๒,๕๓๐
๕๒.		ป้องกันและควบคุมโรคไข้เลือดออกตำบลพะเนา	๖๐,๐๐๐	๓๓,๘๘๙.๖๐	๓๓,๘๘๙.๖๐
๕๓.		สัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า ตามพระปณิธาน ศาสตราจารย์ ดร.สมเด็จ พระเจ้าน้องนางเธอ เจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี กรมพระศรีสวางควัฒน วรขัตติยราชนารี	๖๐,๐๐๐	๖๒,๗๕๕	๖๒,๗๕๕
๕๔.		ป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลสำคัญ	๒๐,๐๐๐	๘,๐๑๐	๘,๐๑๐
๕๕.		โครงการช่วยเหลือสงเคราะห์ประชาชนด้านการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิต	๕๐,๐๐๐	๑๘,๐๐๐	๑๘,๐๐๐
๕๖.	<b>การจัดการภาครัฐที่ดี</b>	โครงการประชาคมระดับหมู่บ้าน/ระดับตำบลโดย อบต.พะเนา เพื่อจัดทำแผนพัฒนาของอบต.พะเนา	๑๕,๐๐๐	๒,๕๑๕	๒,๕๑๕
๕๗.		จัดหาวัสดุ ครุภัณฑ์ เครื่องมือ เครื่องใช้ สำหรับการปฏิบัติงาน	๓๕๕,๗๐๐	๓๕๕,๙๕๐	๓๕๕,๙๕๐

#### ๑.๔ สรุปผลการดำเนินงาน

ตั้งนั้นจากข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๔ รวมทั้งเงินอุดหนุนจากส่วนราชการอื่นและรายได้อื่นขององค์การบริหารส่วนตำบลพะเนา ได้ดำเนินการโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) เฉพาะปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ทั้งสิ้น ๕๗ โครงการ งบประมาณทั้งสิ้น ๒๓,๒๑๑,๔๐๗.๙๒ บาท

#### ๑.๕ ปัญหา อุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมา และแนวทางแก้ไข

๑. โครงการที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาประจำปีมีจำนวนมาก แต่งบประมาณรายจ่ายประจำปีมีจำนวนจำกัด ทำให้ไม่สามารถดำเนินการโครงการได้ทุกโครงการและทุกยุทธศาสตร์
๒. เงินอุดหนุนทั่วไปได้รับการจัดสรรมีจำนวนน้อยลง ทำให้มีงบประมาณไม่เพียงพอในการดำเนินโครงการ
๓. มีการตั้งงบประมาณรายจ่ายไว้แต่ไม่ได้ดำเนินการ

#### แนวทางการแก้ไข

๑. ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นประจำปี ควรจะนำโครงการที่เป็นปัญหาและความต้องการของประชาชนที่ต้องการการแก้ไขเร่งด่วนมาบรรจุไว้เท่าที่จำเป็นเพื่อให้สามารถจัดสรรงบประมาณดำเนินการได้อย่างครบถ้วนทุกโครงการ
๒. โครงการใดที่ไม่มีความจำเป็นหรือไม่สามารถดำเนินการได้สมควรยกเลิกหรือไม่บรรจุโครงการไว้ในแผนพัฒนาประจำปี เพื่อผลการดำเนินการประจำปีมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

## ๒. แนวทางการติดตามและประเมินผล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

### ๒.๑ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

#### ๒.๑.๑ ความสัมพันธ์ระหว่างแผนพัฒนาระดับมหภาค

องค์การบริหารส่วนตำบลพะเนา ได้กำหนดยุทธศาสตร์ดังนี้

๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ๒.ยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมอาชีพ ๓.ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม ๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ๕.ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการภาครัฐที่ดี ยุทธศาสตร์ที่กล่าวมานี้ล้วนมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ทั้ง ๖ ยุทธศาสตร์ ได้แก่

๑) ยุทธศาสตร์ความมั่นคง

๒) ยุทธศาสตร์การสร้างความสามารถในการแข่งขัน

๓) ยุทธศาสตร์การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน

๔) ยุทธศาสตร์การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม

๕) ยุทธศาสตร์การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

๖) ยุทธศาสตร์การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

ซึ่งกำหนดให้องค์การบริหารส่วนตำบลพะเนา ดำเนินการในเรื่องการตั้งกรอบการพัฒนาในด้านต่างๆ อย่างครอบคลุมทุกๆ ด้าน เพื่อให้ประชาชนมีการพัฒนาในพื้นที่ มีความสุข อยู่ดีกินดี สังคมมีความมั่นคง มีความเสมอภาคและเป็นธรรม

#### ๒.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลพะเนา

จากการที่องค์การบริหารส่วนตำบลพะเนาได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนา ไว้จำนวน ๕ ยุทธศาสตร์ ปัญหาที่สำคัญต่อองค์การบริหารส่วนตำบลพะเนา แยกตามยุทธศาสตร์ ดังต่อไปนี้

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน และการให้บริการสาธารณะภายในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลพะเนา ยังคงเป็นปัญหาหลักต่อความต้องการของประชาชนในพื้นที่ ซึ่งปัจจัยหลักในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานก็คือด้านงบประมาณ ดังนั้น องค์การบริหารส่วนตำบลพะเนา ซึ่งเป็นองค์กรปกครองท้องถิ่นขนาดกลาง จำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องบริหารงบประมาณที่มีอยู่อย่างจำกัดแก้ปัญหาโครงสร้างพื้นฐานให้เหมาะสมและเป็นธรรมอย่างที่สุด

๒. ยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมอาชีพ ในด้านเศรษฐกิจนั้นองค์การบริหารส่วนตำบลพะเนายังต้องพึ่งพาระบบเศรษฐกิจแบบเกษตรกรรมเป็นส่วนใหญ่ ส่วนอาชีพอื่น เช่นค้าขาย ธุรกิจรับเหมา ข้าราชการรัฐวิสาหกิจ ยังถือเป็นส่วนน้อยเมื่อเทียบกับการทำนาในภาพรวมแล้วเมื่อเศรษฐกิจภายในชุมชนองค์การบริหารส่วนตำบลพะเนายังไม่มีจุดขายทางด้านเศรษฐกิจไม่มีพืชเศรษฐกิจที่เด่นชัดที่จะดึงดูดการลงทุนจากภายนอกดังนั้นจึงเป็นปัญหาสำคัญที่จะต้องคิดต่อไปว่าทำอย่างไรจึงจะทำให้เศรษฐกิจภายในชุมชนสร้างจุดขายออกมาให้เห็นเพื่อเป็นตัวกระตุ้นเศรษฐกิจให้นำลงทุนในด้านอื่นๆสร้างรายได้ให้ประชาชนมากขึ้น

#### ๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต

สังคมโดยรวมภายในองค์การบริหารส่วนตำบลพะเนายังเป็นสังคมชนบท กรรมวิธีทางด้านการเกษตรยังอาศัยแรงงานคนยังเป็นสังคมระบบอุปถัมภ์ แม้จะมีการกระจายอำนาจสู่ท้องถิ่นมากขึ้นแต่ประชาชนก็ยังไม่ใช้สิทธิหน้าที่ของตนเองที่มีอยู่ตามรัฐธรรมนูญเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปตามเจตนารมณ์ของรัฐธรรมนูญและป้องกันปัญหาที่จะเกิดขึ้นในอนาคตได้

-ปัญหาหาเสพติดในชุมชน

-ปัญหาการอพยพแรงงานในฤดูแล้งทำให้เกิดปัญหาต่างๆตามมามากมาย

-ปัญหาสวัสดิการของผู้สูงอายุ/ผู้พิการ/ผู้ด้อยโอกาส/ผู้ป่วยเอดส์

-ปัญหาฝนแล้งและไม่มีแหล่งกักเก็บน้ำ



- ปัญหาศิลปวัฒนธรรมประเพณีไทยถูกละเลยจากเยาวชน
- ปัญหาน้ำท่วมพืชผลทางการเกษตร
- ขาดสถานที่สำหรับการเล่นกีฬา นันทนาการ และสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ
- ปัญหาด้านสังคมที่กล่าวมาทั้งหมดจะต้องมีการประชาคมหมู่บ้านเพื่อหาแนวทางแก้ไขและป้องกัน

ในอนาคต

#### ๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ทรัพยากรธรรมชาติโดยภาพรวมภายในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลพะเนา ถือว่าไม่แตกต่างจากสภาพทั่วไปไม่ว่าจะเป็นสภาพภูมิอากาศ สภาพพื้นที่แหล่งน้ำถือว่ามีความใกล้เคียงกันมาก ด้านสิ่งแวดล้อมโดยรวมภายในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลพะเนา ถือเป็นปัญหาสำคัญเช่นปัญหาการจัดเก็บขยะปัญหาการขาดแคลนสวนสาธารณะเพื่อพักผ่อนเพื่อเป็นสถานที่ออกกำลังกายและเป็นปอดชุมชนซึ่งปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมภายในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลพะเนาถือว่าอยู่ในระดับปานกลางเพราะสภาพความเจริญเติบโตทางด้านเศรษฐกิจเป็นไปอย่างค่อยเป็นค่อยไปและการขยายตัวของชุมชนทำให้ปริมาณขยะในแต่ละวันเพิ่มมากขึ้น องค์การบริหารส่วนตำบลพะเนา จึงได้หาวิธีรับมือกับปัญหาที่จะเกิดขึ้นในอนาคต โดยจัดซื้อรถเก็บขยะ เพื่อจัดเก็บขยะในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลพะเนาอย่างทั่วถึง ตลอดจนการปรับปรุงสวนสุขภาพเท่าที่มีอยู่ให้เป็นสถานที่พักผ่อนและเป็นปอดอย่างแท้จริงภายในชุมชนสำคัญของเขตองค์การบริหารส่วนตำบลพะเนาในอนาคต

#### ๕. ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการภาครัฐที่ดี

ปัญหาด้านการเมืองและการบริหารนั้นถือว่าเป็นปัญหาสำคัญต่อการบริหารงานในท้องถิ่น โดยเฉพาะปัญหา”ชื่อเสียง” ซึ่งเป็นการทำลายระบบการเลือกตั้งซึ่งจะก่อให้เกิดปัญหาด้านต่างๆตามมามากมายในอนาคตปัญหาด้านการเมืองการบริหารสามารถแยกเป็นข้อๆดังนี้

- ปัญหาประชาชนขาดความรู้ในด้านการเมือง การบริหาร
- ปัญหาาระบบขั้นตอนในการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลพะเนาไม่มีความเชื่อถือ
- ประชาชนขาดความตระหนัก ความกระตือรือร้น ในการมีส่วนร่วมทางการเมืองการบริหารอย่าง

จริงจัง

-การส่งเสริม พัฒนาและปรับปรุงในส่วนของการจัดเก็บรายได้ขององค์การบริหารส่วนตำบลพะเนาไม่เพียงพอต่อการบริหารงาน

- สถานที่ เครื่องมือ เครื่องใช้ ในการปฏิบัติงานไม่เพียงพอและไม่ทันสมัย

จากปัญหาทั้งหมดที่กล่าวมาถือเป็นปัญหาสำคัญที่มีผลต่อการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนั้นจึงจำเป็นอย่างยิ่งที่ประชาชนจะต้องพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและมีส่วนร่วมทางการเมืองการบริหารของท้องถิ่นเพื่อกำหนดทิศทางการบริหารงานด้านต่างๆให้เป็นไปตามความต้องการของท้องถิ่น

#### ๒.๓ การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นองค์การบริหารส่วนตำบลได้ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

จุดแข็ง (Strength)		จุดอ่อน (Weakness)	
S๑	มีคำสั่งแบ่งโครงสร้างขององค์การบริหารส่วนตำบลชัดเจน ครอบคลุมอำนาจหน้าที่ตามภารกิจ และสามารถเปลี่ยนแปลงปรับปรุงได้ตามภารกิจที่ได้รับเพิ่มขึ้นหรือถ่ายโอน	W๑	บุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลมีน้อย แต่ต้องรับผิดชอบงานหลายอย่าง เกิดการทำงานไม่มีความต่อเนื่อง และไม่เพียงพอต่อการบริหารงาน
S๒	มีแผนพัฒนาที่ชัดเจน และมีการบูรณาการจัดทำแผน การทำงาน ร่วมกับหน่วยงาน หรือส่วนราชการอื่น	W๒	ความต้องการ และคาดหวังของประชาชนมีสูงต่อองค์การบริหารส่วนตำบลในการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนแต่องค์การบริหารส่วนตำบลตอบสนองได้น้อย
S๓	มีคำสั่งแบ่งงานหรือการมอบอำนาจการบริหารงานตามลำดับชั้น	W๓	คนในท้องถิ่นมีปัญหาหนี้สินอันเนื่องมาจากการประกอบอาชีพหรือการดำรงชีวิตประจำวัน
S๔	ผู้บริหารท้องถิ่นกำหนดนโยบายได้เองภายใต้กรอบของกฎหมาย	W๔	มีระเบียบ/กฎหมายใหม่ๆ จำนวนมากทำให้ทำให้การปฏิบัติของบุคลากรไม่ทันต่อเหตุการณ์
S๕	มีข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายเป็นของตนเองซึ่งเป็นเครื่องมือในการตอบสนองความต้องการของประชาชนในตำบล	W๕	เครื่องมือเครื่องใช้ในการปฏิบัติงานมีไม่เพียงพอทำให้งานล่าช้า
S๖	สภาองค์การบริหารส่วนตำบลสามารถออกข้อบัญญัติได้เอง ภายใต้กรอบกฎหมาย	W๖	ขาดแคลนน้ำใช้อุปโภค บริโภค และเพื่อการเกษตรในฤดูแล้ง
S๗	สามารถจัดกรอบอัตรากำลังได้เองตามภารกิจและกำลังงบประมาณ	W๗	การแพร่ระบาดของยาเสพติด เช่น ยาบ้า
S๘	ผู้บริหารมาจากการเลือกตั้งของประชาชน โดยตรงทำให้เข้าใจปัญหา และความต้องการของประชาชนอย่างแท้จริง	W๘	การมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำแผน และความไม่เข้าใจสิทธิในการแสดงความคิดเห็น
S๙	มีรายได้จากการจัดเก็บรายได้เป็นของตนเอง ทำให้คล่องตัวในการบริหารงาน	W๙	ประชาชนยังมีระบบความคิด หรือการประกอบอาชีพแบบเดิมๆ เช่น การทำนา ทำไร่ ทำสวนฯ
S๑๐	มีพื้นที่ขนาดตำบลขนาดกลางง่ายต่อการบริหาร และดูแลอย่างทั่วถึง	W๑๐	ปัญหาหลักขโมยและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินโดยเฉพาะในช่วงฤดูแล้ง
S๑๑	เป็นหน่วยงานที่มีความใกล้ชิดกับประชาชนมากที่สุด และสามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างรวดเร็ว	W๑๑	ระบบข้อมูลไม่เป็นปัจจุบัน หรือไม่ครบถ้วนครอบคลุมในทุกด้าน
S๑๒	สภาพของพื้นดิน มีคุณภาพค่อนข้างสมบูรณ์ เหมาะกับการปลูกพืชได้ทุกชนิด	W๑๒	ขาดการอนุรักษ์ในขนบธรรมเนียมประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

S๑๓	กลุ่มองค์กรภาคประชาชนที่เข้มแข็ง และมีการทำงานในระบบของเครือข่าย	W๑๓	เยาวชนขาดความตระหนักในการเข้าไปมีส่วนร่วมในกิจกรรมทางศาสนา
S๑๔	มีการจัดส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง	W๑๔	ประชาชนขาดความตระหนักในการดูแลและบำรุงรักษาสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ
S๑๕	มีระบบสื่อสารและระบบสารสนเทศที่เหมาะสม	W๑๕	อาชีพหลักของคนในชุมชนส่วนใหญ่ทำการเกษตร ต้องอาศัยแหล่งน้ำจากธรรมชาติซึ่งบางครั้งไม่เพียงพอ
S๑๖	ผู้นำ ผู้บริหาร สนับสนุนแนวคิดและกำหนดนโยบายการพัฒนาในด้านการเมือง การบริหารและการพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น	W๑๖	ประชาชนไม่มีโอกาสทางการศึกษา ทำให้การศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้นอยู่ในเกณฑ์ต่ำ
S๑๗	มีกลไกการบริหารราชการ ประชาคม ภาคประชาชนในทุกชุมชน		

โอกาส (Opportunity)		อุปสรรค (Threat)	
O๑	มีแนวโน้มได้รับการถ่ายโอนภารกิจเพิ่มมากขึ้นตามแผนกฎหมายกระจายอำนาจ	T๑	อำนาจหน้าที่ตามแผนกระจายอำนาจ บางภารกิจยังไม่มีชัดเจน
O๒	สามารถหาแรงงานได้ง่าย ราคาถูก จากประเทศเพื่อนบ้าน	T๒	การให้ความอิสระองค์การบริหารส่วนตำบลจากส่วนกลางยังไม่เต็มที่ ยังต้องอยู่ภายใต้การกำกับควบคุมดูแลจาก ส่วนภูมิภาค
O๓	กฎหมายกระจายอำนาจ เอื้อต่อการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบล	T๓	การจัดสรรงบประมาณจากรัฐยังไม่เพียงพอกับภารกิจที่ถ่ายโอนให้กับท้องถิ่น
O๔	ความก้าวหน้าด้านเทคโนโลยีทำให้มีความสะดวกคล่องตัว และมีประสิทธิภาพในการทำงานมากขึ้น	T๔	ภาคเกษตรกรรมมีปัญหาหนี้สิน ขาดทุน คุณภาพต่ำ ผลผลิตทางเกษตรส่วนใหญ่มีราคาตกต่ำ
O๕	มีศาสนสถาน ที่สามารถพัฒนาเสริมสร้างความพร้อมให้เป็นแหล่งพัฒนาคุณธรรม จริยธรรมของเยาวชน และประชาชนในตำบล	T๕	น้ำมันมีราคาสูงอย่างต่อเนื่อง
O๖	มีสถานศึกษาอยู่ในพื้นที่ ตั้งแต่ เด็กก่อนวัยเรียนถึง ประถมศึกษาตอนต้น และมีศูนย์การเรียนรู้นอกระบบ (กศน.ตำบลพะเนา)	T๖	การอพยพแรงงานของคนในพื้นที่ เนื่องจากแหล่งงานรองรับไม่เพียงพอ
O๗	มีโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพชุมชน มะเร็งน้อย ไว้บริการประชาชน	T๗	ภัยธรรมชาติเนื่องจากพื้นที่ของตำบลมีลักษณะแหล่งต้นน้ำ ฤดูฝนมีน้ำท่วม ฤดูแล้งมีภัยแล้งขาดน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภค
O๘	มีสถานีตำรวจอยู่ในพื้นที่ ทำให้เกิดปัญหาอาชญากรรมอยู่ในเกณฑ์ต่ำ	T๘	ความไม่มั่นคงทางการเมืองระดับชาติมีผลต่อการจัดสรรงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล

๐๙	การแก้ไขปัญหาความยากจนและปัญหาอาชีพ ติดตามนโยบายรัฐบาล จังหวัดและอำเภอ สอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์ของ องค์การบริหารส่วนตำบล	T๙	ผลจากการถ่ายโอนภารกิจทำให้มีงาน/หน้าที่เพิ่มขึ้นแต่ ไม่มีบุคลากรมารองรับ
๐๑๐	นำข้อมูลจากการจัดทำเวทีประชาคม จัดทำโครงการ/กิจกรรมหรือสนับสนุนด้าน ต่าง ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของชุมชน	T๑๐	สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจและการเปลี่ยนแปลงทาง การเมืองส่งผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น
		T๑๑	ผู้นำขาดความสามัคคี
		T๑๒	ประชาชนไม่สนใจ ขาดจิตสำนึกในการมีส่วนร่วมในการ พัฒนาพื้นที่ และไม่ให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมใน กิจกรรมของท้องถิ่นและของภาครัฐ

#### ๒.๔ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการติดตามและ ประเมินผลความสอดคล้อง และความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา และแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น และการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการตาม แผนดำเนินงานว่าเป็นไป ตามเป้าหมายการพัฒนาที่สอดคล้องกับพันธกิจ ซึ่งสามารถนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ที่ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดหรือไม่ และโครงการพัฒนานั้นประสบความสำเร็จตามกรอบการประเมินผลใน ระดับใด

**การติดตาม (Monitoring)** การติดตามนั้น จะทำให้เราทราบได้ว่าขณะนี้ได้มีการปฏิบัติตาม แผนพัฒนาท้องถิ่น ถึงระยะใดแล้ว ซึ่งเทคนิคอย่างง่ายที่สามารถใช้เป็นเครื่องมือในการติดตามได้ เช่น Gant Chart ที่ จะทำให้หน่วยงานสามารถ ติดตามได้ว่าการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นมีการดำเนินการช่วงใด ตรงกำหนด ระยะเวลาที่กำหนดไว้ หรือไม่ แผนดำเนินงานก็จะเป็นเครื่องมือสำคัญในการติดตามผลการดำเนินงาน

**การประเมินผล ( Evaluation )** การประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จำเป็นต้องมีเกณฑ์มาตรฐาน ( Standard criteria ) และตัวชี้วัด ( indicators ) เพื่อใช้เป็นกรอบในการประเมินเพื่อให้เกิดความชัดเจน เป็นระบบ มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับ โดยประกอบด้วยเกณฑ์ที่สำคัญ ใน ๒ ระดับ คือเกณฑ์การประเมินหน่วยงาน และ เกณฑ์การประเมินโครงการและพิจารณาแบ่งชี้ให้ทราบทั้งจุดเด่น หรือจุดด้อย ของงาน/โครงการอย่างมีระบบแล้ว ตัดสินใจว่าจะปรับปรุง แก้ไขงาน/โครงการนั้น เพื่อการดำเนินการต่อไปหรือยุติการดำเนินงานโครงการนั้น วิธีการ ติดตามและประเมินผล เป็นการแสดงถึงวิธีการติดตามและประเมินผลโครงการโดยกำหนดรูปแบบแผนที่จะใช้ในการ ติดตามและประเมินผล เพื่อตรวจสอบว่าการดำเนินกิจกรรม /โครงการอยู่ภายใต้ระยะเวลาและงบประมาณที่กำหนด ไว้หรือไม่ และผลการดำเนิน/โครงการบรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้หรือไม่ โดยการติดตามเป็นการตรวจสอบระหว่าง การดำเนินการกิจกรรมตามแผนงาน /โครงการในขณะที่ทำการประเมินผลเป็นการตรวจสอบที่เกิดขึ้นจริงเมื่อดำเนิน โครงการเสร็จแล้วเปรียบเทียบกับวัตถุประสงค์ที่ได้ตั้งไว้

## การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีขั้นตอนในการดำเนินการดังนี้

**ขั้นตอนที่ ๑** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นร่วมประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและประเมินผลโครงการพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑.๑ การกำหนดกรอบ แนวทาง และวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา อาจกำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑. ความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนและกลยุทธ์ที่กำหนด
๒. ความเพียงพอของทรัพยากรเพื่อการดำเนินกิจกรรมของหน่วยงาน
๓. ความก้าวหน้ากิจกรรมที่กำหนดไว้ตามแผนโดยมีการติดตามผล (Monitoring)
๔. ประสิทธิภาพ เป็นการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างผลผลิตกับทรัพยากรที่ใช้โดยมีการประเมินประสิทธิภาพ
๕. ประสิทธิผล เป็นการศึกษาถึงผลที่ได้รับ
๖. ผลลัพธ์และผลผลิต เป็นการศึกษาประเมินผลประโยชน์ที่เกิดจากการทำกิจกรรมที่มีต่อกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับบริการและการประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้นจากกิจกรรม

๗. การประเมินผลกระทบเป็นการศึกษาผลที่ได้รับรวมยอด คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น อาจนำแนวทางทั้งหมดที่กำหนดมาใช้หรืออาจเลือกใช้ในบางแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นก็ได้ โดยอย่างน้อยต้องสามารถ ประเมินความสอดคล้องและสามารถวัดความสำเร็จหรือความก้าวหน้าของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับ คณะกรรมการฯ จะพิจารณา

๑.๒ การกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนาอาจกำหนดแนวทาง ดังนี้

๑. การประเมินผลกระบวนการหรือการประเมินประสิทธิภาพ
๒. การประเมินผลโครงการหรือการประเมิน
๓. การประเมินผลกระทบ

**ขั้นตอนที่ ๒** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผล ได้ตลอดระยะเวลาของแผนพัฒนาท้องถิ่น

**ขั้นตอนที่ ๓** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามและประเมินผล โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผล ได้ตั้งแต่ก่อนเริ่มโครงการพัฒนาตามแผนดำเนินงานจนสิ้นสุดโครงการฯ

**ขั้นตอนที่ ๔** รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น และผลการติดตามและประเมินโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่น เสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมประกาศผลการติดตามและประเมินผลให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

**ขั้นตอนที่ ๕** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นอาจให้ความเห็น หรือข้อเสนอแนะใน รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น และโครงการพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหาร ท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น

### ๒.๕ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

ในการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๑. การใช้แบบสอบถาม
๒. การสัมภาษณ์แบบสอบถาม
๓. การสังเกต หรือการสนทนากลุ่ม

## ๒.๖ แบบสำหรับการติดตามและประเมินผล

**แบบที่ ๑** แบบการกำกับกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

เรื่องที่ ๑ แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

เรื่องที่ ๒ แบบประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

เรื่องที่ ๓ แบบประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

แบบประเมินทั้ง ๓ เรื่องจะทำการประเมินหลังจากที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นแล้ว

**แบบที่ ๒** แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่น โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานหลังสิ้นปีงบประมาณ จำนวน ๑ ครั้ง

**แบบที่ ๓** แบบที่ ๓/๑แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ เป็นแบบประเมินตนเองโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงานปีละ ๑ ครั้ง หลังจากสิ้นปีงบประมาณ

## ส่วนที่ ๓

## ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลโครงการ

## ๓.๑ สรุปสถานการณ์การพัฒนา ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔

ตาราง แสดงร้อยละความสำเร็จของโครงการที่ดำเนินการในปี พ.ศ.๒๕๖๔ ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕ แยกเป็นรายยุทธศาสตร์ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ ในแผนพัฒนา ท้องถิ่น (๒๕๖๔)	โครงการที่ บรรลุ ตาม ข้อบัญญัติ	โครงการที่ ก่อนนี้ผูกพัน/ ลงนามใน สัญญา	งบประมาณที่ เบิกจ่าย	คิดเป็นร้อยละ ของ แผนพัฒนา ท้องถิ่น
๑. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๕๐	๑๐	๓๗	๑๒,๗๒๓,๑๙๐	๗๔.๐๐
๒. ด้านการส่งเสริมอาชีพ	๘	๓	๐	๐.๐๐	๐.๐๐
๓. ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม	๑๒๐	๒๗	๑๘	๑๐,๑๓๐,๗๕๒.๙๒	๑๕.๐๐
๔. การพัฒนาด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๘	๒	๐	๐.๐๐	๐.๐๐
๕. ด้านการบริหารจัดการภาครัฐที่ดี	๑๙	๗	๒	๓๕๗,๔๖๕	๑๐.๕๓
รวม	๒๐๕	๔๙	๕๗	๒๓,๒๑๑,๔๐๗.๙๒	๒๗.๘๐

(อ้างอิง : จากข้อมูล E-PLAN รายงานยอดงบประมาณคงเหลือ ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ของอบต.พะเนา)

จากตารางสรุปได้ว่า แผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕ มีโครงการเฉพาะปี ๒๕๖๔ จำนวน ๒๐๕ โครงการ องค์การบริหารส่วนตำบลพะเนาสามารถบรรลุโครงการไว้ในข้อบัญญัติจำนวน ๔๙ โครงการ มีโครงการที่ก่อนนี้ผูกพัน/ลงนามในสัญญา จำนวน ๕๗ โครงการ และสามารถดำเนินโครงการเบิกจ่ายได้ทั้งสิ้น ๕๗ โครงการ คิดเป็นร้อยละของแผนพัฒนาท้องถิ่น เท่ากับ ๒๗.๘๐%

## ๓.๒ สรุปสถานการณ์การพัฒนา ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕

ตาราง แสดงร้อยละความสำเร็จของโครงการที่ดำเนินการในปี พ.ศ.๒๕๖๕ ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕ แยกเป็นรายยุทธศาสตร์ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ ในแผนพัฒนา ท้องถิ่น (๒๕๖๕)	โครงการที่ บรรลุ ตาม ข้อบัญญัติ	โครงการที่ ก่อนนี้ผูกพัน/ ลงนามใน สัญญา	งบประมาณที่ เบิกจ่าย	คิดเป็นร้อยละ ของ แผนพัฒนา ท้องถิ่น
๑. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๔๐	๑๐	๑๒	๓,๗๐๔,๐๕๐	๓๐.๐๐
๒. ด้านการส่งเสริมอาชีพ	๘	๒	๒	๓๐,๐๐๐	๒๕.๐๐
๓. ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม	๑๑๐	๒๘	๑๙	๑๐,๘๗๘,๗๒๕.๐๒	๑๗.๒๗
๔. การพัฒนาด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๘	๒	๐	๐.๐๐	๐.๐๐
๕. ด้านการบริหารจัดการภาครัฐที่ดี	๒๐	๗	๗	๖๖๘,๑๗๔	๓๕.๐๐
รวม	๑๘๖	๔๙	๔๐	๑๕,๒๘๐,๙๔๙.๐๒	๒๑.๕๑

(อ้างอิง : จากข้อมูล E-PLAN รายงานยอดงบประมาณคงเหลือ ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ของอบต.พะเนา)

**จากตารางสรุปได้ว่า** แผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕ มีโครงการเฉพาะปี ๒๕๖๕ จำนวน ๑๘๖ โครงการ องค์การบริหารส่วนตำบลพะเนาสามารถบรรจุโครงการไว้ในข้อบัญญัติจำนวน ๔๙ โครงการ มีโครงการที่ก่อสร้าง/ลงนามในสัญญา จำนวน ๔๐ โครงการ และสามารถดำเนินโครงการเบิกจ่ายได้ทั้งสิ้น ๔๐ โครงการ คิดเป็นร้อยละของแผนพัฒนาท้องถิ่น เท่ากับ ๒๑.๕๑% คิดเป็นงบประมาณทั้งสิ้น ๑๕,๒๘๐,๙๔๙.๐๒ บาท

รายละเอียดโครงการในข้อบัญญัติงบประมาณองค์การบริหารส่วนตำบลพะเนา ที่มีการก่อสร้าง/ลงนามในสัญญา มีดังนี้

ที่	ยุทธศาสตร์	โครงการ	วงเงินงบประมาณ (บาท)	ก่อสร้าง/ลงนามในสัญญา	การเบิกจ่ายงบประมาณ (บาท)
๑.	ด้านพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	ก่อสร้างถนน คสล.บ้านหนองสายไพร หมู่ที่ ๓ เส้นจากบ้านนายสุ่ม คงสังมะเรียง ไปทางบ้านนางสร้อย อยู่มะเรียง ถนน คสล.ขนาดกว้าง ๒.๕๐ เมตร ยาว ๔๐.๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๑๐๐ ตารางเมตร ตามแบบ อบต.พะเนากำหนด จากงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕	๕๙,๙๕๐	๕๙,๙๕๐	๕๙,๙๕๐
๒.		ก่อสร้างถนน คสล.บ้านใหม่ยองแยง หมู่ที่ ๙ บริเวณแยกทางเข้าบ้านนางบาง แก้วกระโทก ถนน คสล.ขนาดกว้าง ๓ เมตร ยาว ๕๐.๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๑๕๐ ตารางเมตร ตามแบบ อบต.พะเนากำหนด จากงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๕	๙๙,๙๐๐	๙๙,๙๐๐	๙๙,๙๐๐
๓.		ก่อสร้างถนนผิวจราจร คสล.บ้านคอนอินทร์ หมู่ที่ ๔ สายทางเส้นเลียบบคลองส่งน้ำชลประทาน (ต่อของเดิม) เชื่อมตำบลมะเรียง ขนาดกว้าง ๕ เมตร ยาว ๒๑๗.๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๑,๐๘๕ ตารางเมตร พร้อมป้ายประชาสัมพันธ์ จำนวน ๑ ป้าย และป้ายโครงการ ๑ ป้าย ตามแบบแปลน อบต.พะเนากำหนด จากงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๕	๖๘๑,๐๐๐	๖๘๑,๐๐๐	๖๘๑,๐๐๐



ที่	ยุทธศาสตร์	โครงการ	วงเงินงบประมาณ (บาท)	ก่อนนี้ผูกพัน/ลงนามในสัญญา	การเบิกจ่ายงบประมาณ (บาท)
๔.		ซ่อมแซมถนน คสล. บ้านพุดซา หมู่ที่ ๒ บริเวณเลียบลำตะคองเก่า ในหมู่บ้าน ซ่อมแซมถนน คสล. เป็นช่วงๆ ขนาดกว้าง ๔ เมตร ยาว ๕๐.๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๒๐๐ ตารางเมตร พร้อมป้ายประชาสัมพันธ์ จำนวน ๑ ป้าย และป้ายโครงการ ๑ ป้าย ตามแบบแปลน อบต.พะเนากำหนด จากงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๕	๒๐๘,๗๐๐	๒๐๘,๗๐๐	๒๐๘,๗๐๐
๕.		วางท่อระบายน้ำ คสล. บ้านพะเนา หมู่ที่ ๕ ซอยบ้านนายจำเริญ วิจารณ์ วางท่อระบายน้ำ คสล. มอก.ชั้น ๓ เส้นผ่าศูนย์กลาง ๐.๖๐ เมตร จำนวน ๕๑ ท่อน พร้อมบ่อพัก คสล.จำนวน ๓ บ่อ พร้อมป้ายประชาสัมพันธ์ จำนวน ๑ ป้าย และป้ายโครงการ ๑ ป้าย ตามแบบแปลน อบต.พะเนากำหนด จากงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๕	๑๘๔,๐๐๐	๑๘๔,๐๐๐	๑๘๔,๐๐๐
๖.		ก่อสร้างสวนสุขภาพ ลานกีฬา บ้านหนองสายไพร หมู่ที่ ๓ พร้อมอุปกรณ์ออกกำลังกาย บริเวณรอบสระน้ำ ตามแบบ อบต.พะเนากำหนด จากงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๕	๕๐๐,๐๐๐	๔๔๙,๐๐๐	๔๔๙,๐๐๐
๗.		โครงการก่อสร้างถนน คสล.บ้านคอนอินทร์ หมู่ที่ ๔ ซอยบ้านนายสมาน ยอมมะเริง ตามแบบ อบต.พะเนากำหนด จากงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๕	๑๖๐,๐๐๐	๑๕๙,๐๐๐	๑๕๙,๐๐๐
๘.		โครงการก่อสร้างยกระดับถนน คสล.บ้านยองแยง หมู่ที่ ๘ ต่อจากของเดิมเส้นสระโพธิ์ ตามแบบ อบต.พะเนากำหนด จากงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๕	๕๐๐,๐๐๐	๔๙๗,๐๐๐	๔๙๗,๐๐๐

ที่	ยุทธศาสตร์	โครงการ	วงเงินงบประมาณ (บาท)	ก่อนนี้ผูกพัน/ลงนามในสัญญา	การเบิกจ่ายงบประมาณ (บาท)
๙.		โครงการก่อสร้างวางระบายน้ำคสล.รูปตัวยู บ้านพะเนา หมู่ที่ ๖ บริเวณบ้านนายไพศาล ประภาวะตริก ไปทางบ้านนางหองบุญเขียว ตามแบบ อบต.พะเนา กำหนด ตามแบบ จากงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕	๔๕๐,๐๐๐	๔๔๙,๕๐๐	๔๔๙,๕๐๐
๑๐.		โครงการปรับปรุงท่อเมนประปา หมู่บ้านมะเรียงใหญ่ หมู่ที่ ๗ ทุกซอยรอบหมู่บ้าน ขนาด ๓ นิ้ว ตามแบบ อบต.พะเนา กำหนดผูกพันลงนามสัญญา	๓๕๐,๐๐๐	๓๔๙,๐๐๐	อยู่ระหว่างดำเนินการ
๑๑.		ค่าบำรุง หรือซ่อมแซมไฟฟ้าสาธารณะภายในตำบลพะเนา ตามแบบ อบต.พะเนา กำหนด จากงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๕	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐
๑๒.		ค่าบำรุงรักษาซ่อมแซมที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ตามแบบ อบต.พะเนา กำหนด จากงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๕	๕๐๐,๐๐๐	๕๕๗,๐๐๐	๕๕๗,๐๐๐
๑๓.	ด้านการส่งเสริมอาชีพ	โครงการฝึกอบรมอาชีพหลักสูตรระยะสั้น จากงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๕	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐
๑๔.		โครงการส่งเสริมอาชีพพัฒนารายได้ให้กับผู้สูงอายุและครอบครัวผู้พิการ จากงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๕	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐
๑๕.	ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม	โครงการกองทุนหลักประกันสุขภาพ งบประมาณ จากงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕	๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐
๑๖.		โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาล จากงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕	๒๐,๐๐๐	๑๗,๘๓๐	๑๗,๘๓๐
๑๗.		โครงการอาหารกลางวันโรงเรียนบ้านพะเนา จากงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๕	๓๑๕,๐๐๐	๒๙๓,๕๓๘	๒๙๓,๕๓๘

ที่	ยุทธศาสตร์	โครงการ	วงเงิน งบประมาณ (บาท)	ก่อนนี้ผูกพัน/ ลงนามในสัญญา	การเบิกจ่าย งบประมาณ (บาท)
๑๘.		โครงการป้องกันและควบคุมโรค ไข้เลือดออกตำบลพะเนา จาก งบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕	๖๐,๐๐๐	๔๔,๓๕๐	๔๔,๓๕๐
๑๙.		โครงการช่วยเหลือประชาชนด้าน การส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพ ชีวิต จากงบประมาณรายจ่าย ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๕	๕๐,๐๐๐	๘๕,๕๔๔	๘๕,๕๔๔
๒๐.		โครงการจัดกิจกรรมกีฬาต้านยา เสพติด อบต.พะเนา จาก งบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕	๑๐๐,๐๐๐	๙๘,๐๑๐	๙๘,๐๑๐
๒๑.		โครงการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมให้กับเด็กและเยาวชน จากงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๕ เบิกจ่ายเป็นเงิน	๑๐,๐๐๐	๙,๙๕๐	๙,๙๕๐
๒๒.		เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ งบประมาณ จากงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๕	๗,๘๐๐,๐๐๐	๗,๖๖๖,๘๐๐	๗,๖๖๖,๘๐๐
๒๓.		เบี้ยยังชีพผู้พิการ งบประมาณจาก งบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕	๑,๙๐๐,๐๐๐	๑,๗๓๙,๘๐๐	๑,๗๓๙,๘๐๐
๒๔.		เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์ งบประมาณ จากงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๕	๒๐,๐๐๐	๑๘,๐๐๐	๑๘,๐๐๐
๒๕.		อาหารกลางวันของศูนย์พัฒนาเด็ก เล็กองค์การบริหารส่วนตำบลพะ เนา งบประมาณจากงบประมาณ รายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๕	๑๕๔,๓๕๐	๑๓๖,๐๘๐	๑๓๖,๐๘๐
๒๖.		ค่าจัดการเรียนการสอนของศูนย์ พัฒนาเด็กเล็ก อบต.พะเนา งบประมาณจากงบประมาณ รายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๕	๔๕,๙๐๐	๔๕,๙๐๐	๔๕,๙๐๐
๒๗.		ค่าน้ำหนังสือเรียนของศูนย์พัฒนา เด็กเล็ก อบต.พะเนา งบประมาณ จากงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๕	๕,๔๐๐	๓,๐๐๐	๓,๐๐๐
๒๘.		ค่าอุปกรณ์การเรียนของศูนย์ พัฒนาเด็กเล็ก อบต.พะเนา งบประมาณจากงบประมาณ รายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๕	๕,๔๐๐	๓,๐๐๐	๓,๐๐๐

ที่	ยุทธศาสตร์	โครงการ	วงเงิน งบประมาณ (บาท)	ก่อนนี้ผูกพัน/ ลงนามในสัญญา	การเบิกจ่าย งบประมาณ (บาท)
๒๙.		ค่าเครื่องแบบนักเรียนของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อบต.พะเนา งบประมาณจากงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๕	๘,๑๐๐	๔,๕๐๐	๔,๕๐๐
๓๐.		ค่ากิจกรรมพัฒนาผู้เรียนของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อบต.พะเนา งบประมาณจากงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๕	๑๑,๖๑๐	๖,๔๕๐	๖,๔๕๐
๓๑.		โครงการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย งบประมาณจากงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕	๒๖๙,๒๗๙	๔๒๕,๒๐๗.๓๐	๔๒๕,๒๐๗.๓๐
๓๒		อาหารเสริมนมโรงเรียนบ้านพะเนา งบประมาณจากงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๕	๑๔๓,๗๑๕	๑๒๘,๕๘๑.๒๐	๑๒๘,๕๘๑.๒๐
๓๓.		อาหารเสริมนม ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อบต.พะเนา งบประมาณจากงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕	๕๗,๔๘๖	๕๒,๑๘๔.๕๒	๕๒,๑๘๔.๕๒
๓๔.	<b>ด้านการบริหารจัดการภาครัฐที่ดี</b>	ค่าใช้จ่ายในการเลือกตั้ง จากงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕ เป็นเงิน	๒๕๐,๐๐๐	๑๒๖,๑๐๔	๑๒๖,๑๐๔
๓๕.		โครงการฝึกอบรมเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรม จากงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕	๒๐,๐๐๐	๑๐,๘๕๐	๑๐,๘๕๐
๓๖.		โครงการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล องค์การบริหารส่วนตำบลพะเนา จากงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๕	๘๐,๐๐๐	๑๕,๐๐๐	๑๕,๐๐๐
๓๗.		โครงการอบรมและศึกษาดูงาน เพื่อพัฒนาศักยภาพภาคประชาชน และกลุ่มองค์กรต่างๆ ในการพัฒนาท้องถิ่น จากงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๕	๒๕๐,๐๐๐	๒๘๐,๕๐๐	๒๘๐,๕๐๐
๓๘.		ฝึกอบรมสัมมนาและศึกษาดูงานของคณะผู้บริหารสมาชิก อบต. และพนักงาน จากงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๕	๑๕๐,๐๐๐	๑๑๕,๔๐๐	๑๑๕,๔๐๐

ที่	ยุทธศาสตร์	โครงการ	วงเงิน งบประมาณ (บาท)	ก่อนนี้ผูกพัน/ ลงนามในสัญญา	การเบิกจ่าย งบประมาณ (บาท)
๓๙.		ค่าใช้จ่ายในการเพิ่มประสิทธิภาพ การจัดเก็บรายได้ จากงบประมาณ รายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๕	๑๐,๐๐๐	๔,๕๐๐	๔,๕๐๐
๔๐.		จัดหาวัสดุ ครุภัณฑ์ เครื่องมือ เครื่องใช้ สำหรับการปฏิบัติงาน งบประมาณจากข้อบัญญัติ งบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕	๑๑๘,๖๔๐	๑๑๕,๘๒๐	๑๑๕,๘๒๐

## ส่วนที่ ๔ สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

### ๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวมประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

#### ๑.๑ ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕

๑.๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน ๔๐ โครงการ บรรลุในข้อบัญญัติงบประมาณ ๒๕๖๕ จำนวน ๑๐ โครงการ มีโครงการที่ผู้กักพื้นที่สามารถเบิกจ่ายได้ตามแผน และจ่ายจากงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๕ จำนวน ๑๒ โครงการ

๑.๑.๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมอาชีพ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ปรากฏในแผนพัฒนา ๘ โครงการ บรรลุในข้อบัญญัติงบประมาณ ๒๕๖๕ จำนวน ๒ โครงการ สามารถดำเนินการเบิกจ่ายได้ตามแผน และจ่ายจากงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๕ จำนวน ๒ โครงการ

๑.๑.๓ ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ปรากฏในแผนพัฒนา ๑๑๐ โครงการ บรรลุในข้อบัญญัติงบประมาณ ๒๕๖๕ จำนวน ๒๘ โครงการ สามารถดำเนินการเบิกจ่ายได้ตามแผน และจ่ายจากงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๕ จำนวน ๑๙ โครงการ

๑.๑.๔ การพัฒนาด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ปรากฏในแผนพัฒนา จำนวน ๘ โครงการ บรรลุในข้อบัญญัติงบประมาณ ๒๕๖๕ จำนวน ๒ โครงการ แต่ไม่สามารถดำเนินการเบิกจ่ายได้ตามแผนเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-๑๙ จึงต้องงดจัดกิจกรรม

๑.๑.๕ ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการภาครัฐที่ดี ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ปรากฏในแผนพัฒนา ๒๐ โครงการ บรรลุในข้อบัญญัติงบประมาณ ๒๕๖๕ จำนวน ๗ โครงการ สามารถดำเนินการเบิกจ่ายได้ตามแผน และจ่ายจากงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๕ จำนวน ๗ โครงการ

จากการวิเคราะห์ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ทั้ง ๕ ยุทธศาสตร์ สรุปว่าในรอบปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ (ตุลาคม - ๒๕๖๕ - กันยายน ๒๕๖๕) ภาพความสำเร็จตามยุทธศาสตร์การพัฒนายังไม่บรรลุตามเป้าหมายการพัฒนาที่เป็นไปตามยุทธศาสตร์ที่กำหนด จะเห็นได้จากจำนวนโครงการที่ดำเนินการนั้นได้รับการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายและดำเนินการในช่วงปลายปีงบประมาณ มีการโอนงบประมาณไปตั้งจ่ายรายการใหม่และใช้จ่ายเงินสะสมในระหว่างปีงบประมาณ แม้ว่าในช่วงครึ่งปีแรกของปีงบประมาณจะมีการดำเนินการโครงการพัฒนาจำนวนน้อยมากเมื่อเทียบกับจำนวนโครงการกิจกรรมที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น หรือจัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายประจำปีก็ตาม อีกทั้งการเบิกจ่ายงบประมาณที่เป็นโครงการเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตก็ยังไม่บรรลุตามเป้าหมายการดำเนินการอย่างเพียงพอและเหมาะสม

#### ๑.๒ การวัดผลในเชิงปริมาณและคุณภาพ

๑) การพัฒนา ปรับปรุง ซ่อมแซม หรือก่อสร้างเส้นทางคมนาคม เช่น ถนนดิน หินคลุก ลาดยางหรือคอนกรีตทำให้ตำบลพะเนา มีระบบการคมนาคมเชื่อมโยงทั้งตำบลและพื้นที่ใกล้เคียง ที่มีความสะดวกได้มาตรฐาน การก่อสร้างและปรับปรุงถนน ทำให้ประชาชนได้รับความสะดวกในการสัญจรไปมาเพิ่มขึ้น เกษตรกรสามารถเดินทางไปทำการเกษตรได้อย่างสะดวกและรวดเร็วขึ้น

๒) มีการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพกลุ่มสตรี กลุ่มอาชีพต่างๆ ในพื้นที่ให้มีการยกระดับขีดความสามารถในการผลิต การพัฒนาผลิตภัณฑ์กลุ่ม การส่งเสริมการขายการตลาดเสริมสร้างรายได้ในหลายช่องทาง

๓) มีการสนับสนุนและส่งเสริมด้านสวัสดิการสังคม ให้แก่คนชรา ผู้ยากไร้ ผู้ป่วยเอดส์ ด้วยการสนับสนุนเบี้ยยังชีพรายเดือน การส่งเสริมอาชีพและเสริมสร้างรายได้เพื่อทำให้บุคคลดังกล่าวได้รับการดูแล มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

-ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัยประชาชน ได้รับการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเมื่อเกิดภัยต่างๆ ทำให้สามารถบรรเทาปัญหาความเดือดร้อนในเบื้องต้นของประชาชนได้

-การพัฒนาด้านส่งเสริมการศึกษา ในการพัฒนาด้านการศึกษาในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลพะเนา เด็กก่อนเกณฑ์และเด็กนักเรียนทุกคนได้รับอาหารที่เพียงพอต่อความต้องการของวัย มีสุขภาพอนามัยที่ดีและพัฒนาการทางการเรียนการสอนที่ดี ซึ่งจะส่งผลให้ประชาชนในหมู่บ้าน/ตำบลในอนาคตสามารถเรียนรู้ได้เท่าทันและปรับตัวได้ ภายใต้สภาวะการเปลี่ยนแปลงของกระแสในโลกยุคโลกาภิวัตน์

๔) ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการภาครัฐที่ดี ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ เป็นโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้ส่งเสริมในด้านการเมืองการบริหารที่มุ่งพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากร การให้ประชาชนได้มีส่วนเกี่ยวข้องในการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบล และจัดท้าวัสตุ อุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ต่าง ๆ ที่ทันสมัยมาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน เช่น โครงการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มความรู้ให้กับบุคลากร เสริมสร้างประสิทธิภาพการทำงานให้ดียิ่งขึ้น ตลอดจนประชาชนสัมพันธ์กิจกรรมของ อบต. เป็นต้น

### ๑.๓ ความสำเร็จการพัฒนาตามเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)

๑. เป้าหมายการพัฒนาชุมชนตำบลพะเนาให้น่าอยู่และมีความเข้มแข็ง โดยได้รับบริการสาธารณะ โครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นต่อการดำรงชีวิตของประชาชนรองรับการขยายตัวของหมู่บ้านและเศรษฐกิจ เนื่องจากตำบลพะเนาเป็นทางผ่านไปตัวเมืองนครราชสีมาและมีผู้สัญจรไปมาและพื้นที่ส่วนใหญ่เป็นแหล่งผลิตข้าวจึงต้องมีการพัฒนาเส้นทางคมนาคมเพื่อให้เกษตรกรขนส่งผลิตผลทางการเกษตรอย่างสะดวกรวดเร็วและปลอดภัย

๒. เป้าหมายส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของคน ครอบครัวและหมู่บ้านในการพึ่งตนเองตามเศรษฐกิจพอเพียง พบว่าองค์การบริหารส่วนตำบลพะเนาได้จัดทำโครงการเพื่อเสริมสร้างพัฒนาศักยภาพคน ในด้านการเสริมสร้างให้มีอาชีพและรายได้ให้เพียงพอแก่การเลี้ยงชีพ การเสริมสร้างการขยายกระจายผลิตผลและสินค้าของท้องถิ่นให้แพร่หลายมากขึ้น

๓. เป้าหมายการให้บริการประชาชน รับฟังข่าวสาร ข้อร้องเรียนและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน พบว่าองค์การบริหารส่วนตำบลพะเนาดำเนินการให้บริการประชาชนเกี่ยวกับกิจการตามอำนาจหน้าที่ทั้งโครงการก่อสร้างพื้นฐาน ถนนหนทาง ก่อสร้างสาธารณูปการต่างๆ การดำเนินการต่างๆ ได้รับการเสนอแนะจากประชาชนและประชาคมท้องถิ่นทั้งระดับหมู่บ้านและตำบลรวมทั้งส่วนราชการในพื้นที่

### ๑.๔ ความสำเร็จการพัฒนาตามโครงการพัฒนาท้องถิ่น

โดยสรุปการประเมินผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ครั้งนี้ องค์การบริหารส่วนตำบลพะเนา แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) เฉพาะปี ๒๕๖๕ จำนวน ๑๘๖ โครงการ นำมาบรรจุในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี ๒๕๖๕ จำนวน ๔๙ โครงการ และสามารถดำเนินการเบิกจ่ายได้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน ๔๐ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๒๑.๕๑

### ๑.๕ ผลสำเร็จที่วัดได้

ในรอบการประเมินครั้งนี้ พบว่าโครงการส่วนใหญ่หรือการเบิกจ่ายงบประมาณเป็นโครงการที่เป็นโครงสร้างพื้นฐาน การดำเนินการก็จะปรากฏตัวชี้วัดได้เป็นรูปธรรมคือจำนวนถนนที่ก่อสร้างหรือซ่อมแซมแล้วเสร็จ พื้นที่ที่บริการขยายเขตไฟฟ้า และประชาชนได้รับความสะดวกสบายในการสัญจร มีความพึงพอใจ มีความปลอดภัย จำนวนกิจกรรมที่ประชาชนเข้าร่วมกิจกรรม ประชาชนมีส่วนร่วมในการติดตามตรวจสอบการดำเนินการโครงการการเบิกจ่ายงบประมาณมีความรัดกุมเป็นไปตามกฎหมาย/ระเบียบมากขึ้น

## ๒. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

### ๒.๑ ผลกระทบนำไปสู่ออนาคต

(๑) การดำเนินงานต่างๆ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องผ่านกระบวนการหลายขั้นตอน สลับซับซ้อน อาจทำให้การพัฒนาล่าช้า

(๒) ประชาชนอาจเกิดความเบื่อหน่ายกับกระบวนการจัดทำแผนที่มีความยุ่งยากมากขึ้น และ

ประชาชนมองว่า องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไม่สามารถตอบสนองตามความต้องการที่เสนอได้ทั้งหมดที่

(๓) ปัญหาอาจไม่ได้รับการแก้ไขอย่างตรงจุดเพราะข้อจำกัดของระเบียบกฎหมายที่ทำให้ยากและบางเรื่องอาจทำไม่ได้

(๔) โครงการต่าง ๆ ในแต่ละปีมีเป็นจำนวนมาก ไม่สามารถดำเนินการได้ทั้งหมด เนื่องจากงบประมาณไม่เพียงพอ

## **๒.๒ ข้อสังเกต**

ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นควรมีการสืบค้นข้อมูลเชิงประจักษ์ โดยการศึกษาวิเคราะห์และรวบรวมข้อมูลพื้นฐานที่เป็นปัจจุบันอย่างรอบด้าน ตลอดจนความต้องการของประชาชนหรือความเดือดร้อนจริงๆ ทั้งข้อมูลภายในตำบลข้อมูลของส่วนราชการ และข้อมูลของพื้นที่ตำบลข้างเคียงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบให้เกิดความเชื่อมโยงของการบูรณาการแผนการพัฒนากับแผนในระดับและหน่วยงานต่างๆ เพื่อให้ได้แผนพัฒนาท้องถิ่นที่สมบูรณ์ มีความเป็นไปได้ เกิดความเชื่อมั่น เพื่อให้สามารถแก้ไขปัญหาได้ตรงกับความจริงและความเดือดร้อนของประชาชนจริงๆ

**๒.๓ ข้อเสนอแนะจากการประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลพะเนา เมื่อวันที่ ๑๖ ธันวาคม ๒๕๖๕ มีปัญหา/อุปสรรคและข้อเสนอแนะดังนี้**

### **ปัญหา/อุปสรรค**

๑. โครงการที่บรรจุในแผนพัฒนามีจำนวนมาก ซึ่งไม่สามารถดำเนินการได้ครบทุกโครงการ/กิจกรรม จึงทำให้ร้อยละของความสำเร็จทำต่ำกว่ามาตรฐานที่กำหนด

๒. งบประมาณในการบริหารและพัฒนาไม่เพียงพอกับการพัฒนาและทันต่อความต้องการของประชาชน จึงทำให้ประชาชนรู้สึกว่าการพัฒนาหรือแก้ไขปัญหาเป็นไปอย่างล่าช้า การดำเนินงานของ อบต.พะเนาที่ผ่านมาจะเน้นการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน การก่อสร้างถนน รางระบายน้ำฯ เกี่ยวกับการเดินทางคมนาคมเป็นหลัก จะไม่เห็นโครงการในด้านอื่นๆ อยากให้ส่งเสริมการฝึกอาชีพ และด้านอื่นๆควบคู่ไปด้วยเช่น ด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อไม่ให้เกณฑ์การพัฒนาเหลื่อมล้ำเกินไป

### **ข้อเสนอแนะ**

๑. ขอให้เสนอโครงการที่มีความสำคัญตามลำดับความสำคัญที่จำเป็นและเร่งด่วน เพื่อให้สามารถดำเนินการได้ทั้งหมด

๒. ควรส่งเสริมการฝึกอาชีพ และด้านอื่นๆควบคู่ไปด้วยเช่น ด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อไม่ให้เกณฑ์การพัฒนาเหลื่อมล้ำเกินไป และทำความเข้าใจ อธิบายถึงแหล่งที่มาของงบประมาณ ตลอดจนวิธีการจัดสรรงบประมาณให้ประชาชนทราบว่าจะทาง อนาคตมีข้อจำกัดทางด้านงบประมาณ

\*\*\*\*\*